



**SPITALUL
MUNICIPAL
PLOIESTI**

PLOIESTI, Str. Ana Ipatescu Nr. 59, Tel. 0244523904 , Tel / Fax 0244596272
Cod fiscal 2844227, e-mail: spitalschuller@yahoo.com; schullerpl@yahoo.com



Anexa 1

TEME CADRU

pentru proiectul de management solicitat in cadrul concursului pentru ocuparea functiilor de medic sef laborator/ medic sef sectie

1. Imbunatatirea structurii si organizarii sectiei/laboratorului
 - a) Analiza circuitelor functionale;
 - b) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
 - c) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii sectiei.

2. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate pe sectie/laborator
 - a) Analiza activitatii clinice a sectiei, pe tipuri de servicii furnizate;
 - b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
 - c) Imbunatatirea capacitatii de raspuns a sectiei la nevoile bolnavilor;
 - d) Propuneri de imbunatatire a performantei sectiei pe baza analizei activitatii clinice;

3. Analiza situatiei economico – financiare a sectiei/laboratorului
 - a) Analiza veniturilor sectiei/laboratorului, pe tipuri de servicii;
 - b) Analiza cheltuielilor sectiei/laboratorului;
 - c) Propuneri de imbunatatire a finantarii sectiei/laboratorului/spitalului din surse publice si private;
 - d) Incadrarea cu personal calificat;

4. Evaluarea sectiei din punct de vedere al calitatii:
 - a) Calitatea serviciilor;
 - b) Calitatea datelor raportate
 - c) Calitatea personalului;
 - d) Satisfactia pacientilor.

5. Strategia managementului in activitatea de investitii
 - a) In echipamente;
 - b) Modernizarea pe sectii,;
 - c) Extinderi;
 - d) Reparatii capitale.

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeza sectia/laboratorul pentru care concureaza (maximum 8 – 10 pagini la fonturi de 14 in Arial la un rand), conform structurii propuse mai jos:

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a sectiei/laboratorului;
- B. Analiza SWOT a sectiei/laboratorului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
 - 1. Scop
 - 2. Obiective – indicatori
 - 3. Activitati:
 - a) Definitie;
 - b) Incadrare in timp – grafic Gantt;
 - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) Responsabilitati;
 - 4. Rezultate asteptate;
 - 5. Monitorizare – indicatori;
 - 6. Evaluare – indicatori.

**MANAGER,
Ec. Iordanescu Maria Mihaela**